

部门名称：（公章）

所属下级预算单位数量：6

填报人：陈华敏

联系电话：020-34662617

填报日期：2024.5.29

## 一、部门基本情况

### （一）部门职能

（1）宣传贯彻落实党的路线方针政策和国家的法律法规，执行上级的决议、决定，研究决定本街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全等方面的重大问题，对辖区内地区性、群众性、公益性、社会性的工作履行组织领导、综合协调、服务和监督检查职责。

（2）落实全面从严治党主体责任，加强街道党工委自身建设，以及隶属街道党工委的基层党组织建设；做好发展党员工作，加强党员队伍建设；统筹推进区域化党建工作；加强党风廉政建设和反腐败工作，组织开展纪法教育，按权限对违纪违法案件进行查处。

（3）负责思想政治、意识形态、精神文明建设等工作，负责统一战线工作；承担民兵、兵役工作。

（4）统筹负责辖区公共服务工作，保障和改善民生，完善公共服务体系；负责教育、科普、文化、卫生健康、体育、劳动就业、社会保障、拥军优属、优抚安置、社会救助、社会福利、残疾人保障等工作。

（5）统筹负责辖区平安建设工作，协调组织社会治安综合治理、维护社会稳定等工作，负责信访工作；负责网格化服务管理、来穗人员和出租屋服务管理工作；负责安全生产、应急管理工作，做好防汛、防旱、防风的具体工作。

（6）加强城市建设管理，负责辖区市容环境卫生、园林绿化等城市管理管理工作；按权限做好生态环境保护、国土空

间规划、城市建设、城市更新等工作；会同有关部门指导、监督、协调辖区内的物业管理活动；组织督促辖区内的单位和居民开展爱国卫生运动。

（7）按权限开展市场监督管理工作，整顿规范市场经济秩序，优化营商环境，做好企业服务工作；管理街道国有资产和集体资产；负责统计工作；承担林业相关工作。

（8）完善党领导下的基层社会治理体系，依法指导、支持和帮助社区居委会做好组织建设和制度建设，提高基层自治水平；负责社区建设和管理，组织开展社区服务和社会公益活动；动员辖区内各类单位、社会组织 and 社区居民等社会力量参与社会治理。

（9）按权限开展综合行政执法和审批服务工作。

（10）按照干部管理权限，负责干部的教育、培训、选拔任用、考核、监督和管理工作；做好人才服务和引进工作；加强对社区居委会工作人员的教育和管理。

（11）加强对区派驻街道机构的工作统筹、协调、督促和评议，对其负责人的任免提出意见和建议。

（12）完成区委、区政府交办的其他任务。

（二）年度总体工作和重点工作任务

一、抓党建工作。坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑，坚持把学习宣传贯彻党的二十大精神作为当前和今后一个时期的首要政治任务，以一盘棋思维深化学习教育，力求思想境界有新跨越。发挥党建引领作用，把党建工作融入各项工作，特别是重点难点工作中，把党建优势

转化为业务优势。坚持党性原则，自觉遵守廉洁自律准则，严格遵守中央八项规定，以刀刃向内的勇气不断提高自我净化、自我完善、自我革新、自我提高能力；二、抓经济增长和营商环境建设。按照“港产融合、以港兴业”思路，支持以龙穴岛为核心区的南沙临港经济区建设，持续做好项目落地服务工作，不断营造良好投资发展环境；三、抓环境治理。坚持人民城市人民建、人民城市为人民，树立全周期服务管理意识，推动城市治理科学化精细化，打造绿色低碳智慧的优质生活圈示范区；四、抓安全生产。全面提高公共安全治理水平，建立大安全大应急框架，完善公共安全体系，加强重点行业、重点领域安全监管，提高防灾减灾救灾能力；五、抓综合治理。健全矛盾纠纷多元预防调处化解综合机制，完善立体化、信息化社会治安防控体系，常态化开展扫黑除恶，深入打击整治违法犯罪，维护社会大局和谐稳定；六、抓社会民生。坚持在发展中保障和改善民生，兜住兜牢民生保障底线，持续增强公共服务供给能力，真正做到民有所呼、政有所应，不断实现人民对美好生活的向往。

### （三）部门整体支出绩效目标

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻党的二十大精神，按照省委省政府、市委市政府、区委区政府工作要求，紧密结合南沙实际、龙穴实际，积极投入到南沙新一轮大开发的时代洪流中，以正确的战略战术和思维方法应变局、育新机、开新局，踔厉奋发、勇毅前行，用实际行动贯彻落实《广州南沙深化面向世界的粤港澳全面

合作总体方案》。

#### （四）部门整体收支情况

龙穴街 2023 年本年收入总额 16,605.30 万元，其中：财政拨款收入 16,605.30 万元；支出金额 16,605.30 万元，其中：基本支出 3,422.03 万元、项目支出 13,183.27 万元。

#### （五）部门整体绩效管理情况

龙穴街 2023 年坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻党的二十大精神，按照省委省政府、市委市政府、区委区政府工作要求，紧密结合南沙实际、龙穴实际，积极投入到南沙新一轮大开发的时代洪流中，以正确的战略战术和思维方法应变局、育新机、开新局，踔厉奋发、勇毅前行，用实际行动贯彻落实《广州南沙深化面向世界的粤港澳全面合作总体方案》。

指标设定了履职效能（如：整体效能）和管理效率（如：预算编制、预算执行、信息公开、绩效管理、采购管理、资产管理和运行成本）两个大类指标。

龙穴街根据《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预〔2020〕10号）、《广州市南沙区预算绩效管理办法》（穗南开财字〔2020〕8号）、《关于印发〈2024年广州市南沙区财政资金支出绩效评价工作方案〉的通知》等有关规定，推进全面实施预算绩效管理，强化各单位的预算绩效主体责任和绩效意识，有序组织和实施 2023 年财政资金绩效评价工作。

## 二、绩效自评情况

### （一）自评结论

2023 年度龙穴街运行管理正常，各项工作开展有序，相关工作已按照既定计划及区相关要求执行完毕，较好完成了 2022 年履行职能职责和各项重点工作任务，整体支出和项目绩效情况较为理想，总体上达到了全过程预算绩效管理的要求。此次绩效评价结果采取评分的方式，依据《部门整体支出绩效自评表》中指标评分方式，指标满分 100 分，部门整体得分为 93.52 分。

### （二）履职效能分析

履职效能共设置 1 个二级指标，3 个三级指标，主要从部门整体绩效目标产出指标完成情况、部门整体绩效目标效益指标完成情况和部门预算资金支出率三方面进行考察。履职效能指标满分 50 分，最终得分 48.52 分。

龙穴街 2023 年共涉及专项资金项目 2 个，项目预算金额 10.20 万元，支出数为 7.79 万元，预算资金支出率为 76.37%。其中：2022 年省级永久基本农田保护经济补偿资金-龙穴街预算数 0.20 万元，支出数 0 万元，支出率为 0%。由于年底下拨该项目经费，导致该项目未及时发放农户补贴资金；市就业补助资金（南沙区）-龙穴街预算数 10 万元，支出数 7.79 万元，支出率为 77.90%。通过及时购买台式电脑、办公文件柜等设备以及续租打印机，保障了工作正常运转。

### （三）管理效率分析

反映在预算编制、预算执行、信息公开、绩效管理、采购管理、资产管理、运行成本等方面的实施情况，分析存在的问题和改进方向。

管理效率共设置 7 个二级指标，22 个三级指标，主要从预算编制、预算执行、信息公开、绩效管理、采购管理、资产管理、运行成本进行考察。管理效率指标满分 50 分，最终得分 45 分。

### **三、存在的主要问题**

#### **（一）项目绩效指标设置规范性不足**

部分项目经费在绩效目标申报表填制过程中，对绩效指标的设置不够规范，与项目的契合度不高。

#### **（二）项目经费预算编制合理性不足**

部分项目年初预算编制与实际执行差异较大，导致预算编制不规范。主要原因为年初预算编制缺乏计划性，部分项目具体支出明细项不够详尽，缺少具体工作计划。

### **四、下一步改进措施**

#### **（一）强化绩效目标管理，提高绩效目标填报规范性。**

针对各专项项目绩效指标设置不合理的问题，街道定期开展业务培训，并通过绩效评价工作的开展，明确绩效指标设置的相关要求，确保绩效指标设置与项目实际需求相契合，促使对项目执行情况进行量化的评估。

#### **（二）加强年度预算，合理、准确、细化编制年度预算，**

严格执行预算和财务制度，控制支出标准和范围、严格按照预算开展工作，加快预算支出。