

南沙区南沙街社工服务站 2022-2023 年度 中期评估报告



广州市南沙区社会工作协会
GUANGZHOU NANSHA ASSOCIATION OF SOCIAL WORK

项目监督方：广州市南沙区民政局
项目购买方：广州市南沙区人民政府南沙街道办事处
项目承办方：广州市南沙区百民社会工作服务中心
项目评估方：广州市南沙区社会工作协会
评估日期：2023年2月8日



南沙区南沙街社工服务站 2022-2023 年度 中期评估报告

一、基本情况

广州市南沙区南沙街社工服务站（以下简称“社工站”）成立于 2011 年，于 2019 年 8 月起由广州市南沙区百民社会工作服务中心承接运营。经南沙区南沙街道办事处（以下简称“街道办”）采购，2022 年 8 月 6 日开始新一年度的服务周期，年度项目服务经费为 559 万元。根据辖区实际情况和购买方需求，社工站下设六大服务项目，包括核心服务、重点服务、家庭服务、长者服务、青少年服务、特色服务。

二、评估方法

本年度，社工服务站项目评估由第三方评估机构、镇（街）、村（居）委会评价、区民政局四方共同实施，总分为 1000 分，其中，第三方评估机构占 70%、镇（街）占 10%、村（居）委会评价占 10%、区民政局评价占 10%，并根据《广州市民政局提醒函（关于及时拨付社工站项目经费的问题）》，为表彰社工站在疫情防控中的积极作用，设置了加分项目。

（一）第三方专业评估。

受南沙区民政局委托，广州市南沙区社会工作协会（以下简称“南沙社协”）负责本年度社工服务站第三方专业评估工作。在南沙区民政局的指导下，南沙社协组建评估团队，并根据《南沙区社工服务站管理实施细则》《南沙区社工服务站项目评估管

理办法》《南沙区社工服务站评估指标体系（试行）》开发制定评估工具。2023年2月8日，南沙社协评估团队赴南沙街社工服务站进行现场评估，根据社工站与街道办签订的服务协议，通过现场听取介绍、现场观察、查阅资料、面谈沟通、电话访谈、实地走访、日常督察等方式，对社工站项目管理、服务成效和各领域服务质量等方面进行综合评估。

1.听取介绍。由社工站负责人介绍社工站的运营及服务情况、各项指标完成情况。

2.实地观察、走访。主要针对社工站（点）硬件建设情况进行观察，以评估其设施开展专业服务的适宜性，并通过走访了解周边群众、商户、合作方、村（居）委会以及各领域服务对象对社工站的知晓度。

3.查阅资料。现场查阅社工站行政管理、人事管理、财务管理制度及专业服务记录等方面的资料。

4.面谈（访谈）沟通。主要与承办机构管理人员、行政人员和各领域一线社工进行访谈，了解相关情况。

5.电话访谈。主要通过电话访问、派发问卷相结合的方式了解服务对象的满意度，听取服务对象的建议和意见。

6.总结反馈。由评估团队对评估进行总结，向社工站人员反馈评估情况，并听取购买方对社工站工作的意见和建议。

7.日常督查。安排评估助理常态跟踪项目执行情况，不定期对社工服务站（点）明察暗访，掌握项目进展动态。

（二）购买方评估。

由南沙街道办事处负责组织业务主管科室、各村（居）委会，根据《南沙区社工服务站评估指标体系（试行）》及服务协议对社工站日常运营和服务开展进行综合评价。

（三）监督方评估。

由南沙区民政局业务主管科室根据《南沙区社工服务站评估指标体系（试行）》中的相关指标，对社工站日常运营和服务开展进行综合评定。

三、评估原则

（一）真实诚信原则。评估要求项目运营方必须以实事求是的态度对待评估，本着诚实守信的原则，提供和展示能够真实、客观反映其项目运营状况的依据和有效资料，以供评估小组考察。

（二）客观公正原则。评估要求所有评委恪守“客观公正的第三方”评估者角色，依据事实和真实情况给出客观、中肯评价意见或结论。

（三）证据为本原则。评估要求项目运营方应提供有事实依据的证明资料或记录，来展示其项目运营的真实状况和成效；同时，评估要求所有评委以真实有效的工作痕迹记录为依据，做出客观公正的专业评估分析和判断。

（四）以评促进原则。评估要求评委需本着提高项目运营质量、优化服务成效的目标原则实施评估，给出评估指导意见，评估意见应具体、清晰、可行，能够切实指导项目运营团队持续改善服务成效和质量。

(五) 回避监督原则。评估要求评委在评估前与被评估方有单独接触、有利益关系或冲突的，均应回避；被评估方有权监督评估团队的评估工作，并有权提出合理异议或回避要求，以免评估失去公正性和可信度。

(六) 保密尊重原则。评估要求评委应尊重和保护其工作中所接触、发现或遇到的涉及服务对象隐私权等所有受法律保护的事项，并依法负有保密职责；评估要求评委在评估过程中应尊重被评估方的所有原创性专业技术、方法等成果，并依法负有保密职责。

四、项目管理情况

通过与行政人员的访谈、查阅相关资料等方式，了解社工管理情况。

(一) 项目管理情况

1. 值得肯定的地方

(1) 人员配备及到岗情况均符合相关要求。截至 2023 年 1 月 31 日，社工站配备有全职工工作人员 47 人，社会工作专业人员 32 人，从业两年以上社会工作者 33 人，到岗人员全部符合协议要求。社工站依法与员工签订劳动合同，内部建有薪酬调整机制，落实员工各种福利待遇。

(2) 重视督导工作。社工站聘有 9 名督导，超额配备 3 名督导，且配备的督导与机构签有服务协议，备案手续完善。能按协议要求完成对社工的督导和培训任务，并根据社工成长及服务质量参与考核。社工对督导服务满意度平均为 95%。

(3) 内部安全管理制度和工作机制的建立健全有效。社工站对服务场地、安全设备、环境卫生及疫情防控工作非常重视，责任明确，重点落实。对本站的相关信息做到公开透明，能利用线上线下多渠道推广宣传服务项目。善于总结经验，虚心听取各方意见，按协议要求积极与各方沟通服务进度情况，争取合作支持，共同为社区需求共谋划策。

2. 需要关注的地方

(1) 继续教育与督导工作有待规范。中期资料显示，社工站本年度继续教育与督导时数中，将4名其他人员的培训与督导时数统计进去，导致数据不准确。下半年需注意社工继续教育与督导时数统计是不含其他行政人员。社工的专业伦理价值规范、遵守和实践机制缺相关的督导支持和指引。

(2) 社工站聘请的督导黎某，个人资质不符合协议要求。

五、各领域服务开展情况

(一) 服务总量及服务进度

上半年度，社工站投入42名社会工作者，累计完成探访3594人次，完成协议指标量的63.32%；接案91个，结案71个，服务482节，完成协议指标量的70.23%、77.63%、74.37%；完成小组35个，176节，服务1620人次，完成协议指标量的64.83%、65.20%、146.87%；完成社区活动196场次，服务8261人次，完成协议指标量的69.12%、94.18%。（数据统计至2023年1月31日，详见附件1）

(二) 核心服务

1.值得肯定的地方

经查阅社工站关于党组织建设、党组织作用发挥、党建引领服务机制落实等各类档案资料，并结合访谈情况，以下方面值得肯定：

(1) “党日+”系列活动创新了党建服务形式。项目联合辖区党组织、社区党员开展主题党日+系列活动，积极探索主题党日新形式，主题多样，内容丰富，取得了较好的效果。

(2) “五单制”服务模式有效提高了兜底人群服务的精准性。项目通过居民点单、社区交单、支部下单、党员接单、民意评单的“五单制”服务模式，理顺了服务流程，有效发挥了党组织和党员在扶贫济困中的积极作用。

(3) 党群资源库的建设为党建引领下的志愿服务奠定了基础。项目对辖区党建资源进行了梳理和分类，建设了党群服务资源库，为有效开展党建引领下的志愿服务提供了服务资源。

2.需要关注的地方

经查阅社工站关于党组织建设、党组织作用发挥、党建引领服务机制落实等各类档案资料，并结合访谈情况，以下方面需关注：

(1) 常态化的学习机制有待加强。其中，党支部会议应按照相关要求，每个月召开一次并做好会议记录，目前尚未能严格执行；

(2) 对社区服务需求的动态变化有待及时把握。一是在调查形式上，既要有深入访谈，也要有数据的动态跟踪，例如

可通过问卷的形式在重点村（居）开展需求调查；二是要关注南沙街区划调整可能产生的新问题和新需求，及时予以回应。

（3）服务成效的呈现还需要更加科学。目前对于服务成效的呈现方式较为单一，除了满意度调查还可以采取基本单案设计、撤回/反转设计、多层基线设计等方式进一步改进评估方式，提升服务的内部效度。

（三）重点服务

1. 值得肯定的地方

经查阅社工站关于社区公共问题、社区发展需求、居民群众最关切需求的评估、分析和介入等各类档案资料，并结合访谈情况，以下几方面值得肯定：

（1）较好地体现了专业服务的分层分类原则。项目按照重点社会组织和一般社会组织进行服务设计，有效提升了服务的针对性。

（2）服务指标完成情况较好。截至中期评估，全部量化指标均已达到半年工作目标，其中四项指标完成情况已大幅度超出全年工作任务。

（3）有效推动了社区社会组织的社区参与。项目在2个社区开展微公益创投，推动社区社会组织深度参与社区事务，提升了社会组织服务社区的能力。

2. 需要关注的地方

经查阅社工站关于社区公共问题、社区发展需求、居民群众最关切需求的评估、分析和介入等各类档案资料，并结合访

谈情况，以下方面需关注：

(1) 服务框架有待进一步优化。针对重点社会组织的“培优计划”和“同行计划”存在定位模糊，区分度不高的问题，还需要进一步厘清两个计划之间的关系，说明服务设计对于服务需求的回应情况，提高社会组织培育的针对性。

(2) 社会组织培育和志愿者培育之间的区别有待明确。目前，大部分社会组织培育服务实质上是志愿者培育，关注的是从业人员志愿服务能力的提升，而对于社区社会组织在组织层面方面的培力还需加强。

(四) 青少年服务

1. 值得肯定的地方

经查阅项目调研、探访、个案服务等各类档案资料，并结合访谈情况，以下几方面值得肯定：

(1) 兜底服务落实有力。项目通过微心愿和个案跟进等方式，较好地回应了困境对象在社会支持、压力舒缓上的需求。

(2) 项目重视上期评估建议，整改积极。项目重视上期对需求细化调研的建议，及时按不同对象、不同方法展开了新一年的调研调整。

(3) 资源调动和参与推动积极。项目积极联动区妇联、区青年地带、金洲派出所、南沙街总工会等9个部门和社会组织，发动了南沙街征途体育有限公司、广州发展电力有限公司、广州BP石油有限公司3家企业，南沙一中、广州番禺职业技术学院2所学校参与，积极调动了辖区内外慈善资源折合人民币

121,105.95 元支持服务，较过往进步明显。

2. 需要关注的地方

经查阅项目调研、探访、个案服务等各类档案资料，并结合访谈情况，以下几方面需关注：

(1) 需求调研的交叉分析有待加强。建议项目分类开展需求调研，对各类型需求展开交叉分析和原因探索，深化需求挖掘，明确服务重点和方向。

(2) 小组设计和社工专业成长方面的推动可进一步加强。建议项目进一步发挥督导和机构的支持作用，增强小组设计的时间安排、主题设置的合理性，规范未成年案主监护人签署知情同意书流程，加强领域社工在青少年服务方面的专长培训。

(3) 案例产出的推进有待落实。建议项目结合已有服务，加大优秀案例的研讨、撰写和分享力度，及时总结服务经验、探讨专业理论、手法的应用。

(五) 长者服务

1. 值得肯定的地方

经查阅项目调研、探访、个案服务等各类档案资料，并结合访谈情况，以下几方面值得肯定：

(1) 领域整体服务思路较为清晰。项目通过需求调研确定本年度重点长者和一般长者的不同需要，年度计划能针对不同需求分别制定回应措施，服务逻辑清晰。

(2) 服务扎实，有求必应。面向 27 个村（居）的困境长者实现服务全覆盖，并通过节假日慰问、政策宣传、个案服务

等，全面回应困境长者的需求；

(3) 充分整合社区资源开展服务。项目充分发挥机构资源链接的能动性，开展“夕阳正当红”“志在关爱你”“健康直通车”等服务，主动回应一般长者关注的健康管理、人际交往等需求。

2. 需要关注的地方

经查阅项目调研、探访、个案服务等各类档案资料，并结合访谈情况，以下几方面需关注：

(1) 相关服务内容有待进一步充实。例如，残障长者的居家安全等服务等内容稍显单薄，推进力度有待加强。

(2) 服务呈现方式有待优化。例如“志在关爱您”计划的内容虽涉及面较广，但在社区覆盖面、服务精准聚焦程度上仍有待加强。建议丰富服务元素的同时，也要关注服务着力点。

(六) 家庭服务

1. 值得肯定的地方

经查阅项目调研、探访、个案服务等各类档案资料，并结合访谈情况，以下几方面值得肯定：

(1) 整体服务方向清晰，执行度较好。服务设计关注辖区内困境家庭的社区支持网络搭建，对一般家庭的学龄期儿童教育、家庭互动和社区参方面的需求都有回应，社工能围绕需求设计服务。服务内容多元、丰富，获得服务对象肯定。

(2) 个案服务、社区服务的针对性和服务意识较好。本年度针对困境家庭服务丰富，开展的个案通过资源链接、心理辅

导、社区支持等方法，促使社区家庭发挥自身优势、提升应对困难能力。

2. 需要关注的地方

经查阅项目调研、探访、个案服务等各类档案资料，并结合访谈情况，以下几方面需关注：

(1) 需进一步关注调研的需求总结和梳理。例如，可结合问卷、访谈、过往服务经验对困境儿童服务需求进行适当的梳理总结，从而为后续服务的设计、开展提供依据。

(2) 团队专业能力仍有较大的提升空间。困境儿童的服务逻辑、服务方式方法等资料的呈现需更加详尽，以更好体现服务过程；特殊家庭的建档归类有待优化；服务过程中的微观介入方式和方法有待提高，例如个案介入目标的设定和介入的视角需要更切合服务对象的情况。

(七) 特色服务

1. 值得肯定的地方

经查阅项目对辖区特色调研、特色打造等各类档案资料，并结合访谈情况，以下几方面值得肯定：

(1) 辖内资源的梳理盘点全面。项目通过对辖内的公益资源、企业资源、人力资源等展开了调查，详细统计了不同村(居)的资源清单，为慈善帮困服务的推动提供了坚实基础。

(2) 服务的实施与监控符合协议要求。项目积极与村(居)委会沟通合作；接收慈善捐资等台账记录详实，合作开展文化活动的文书归档及时。

(3) 媒体正面报道和推送积极。项目善于发掘辖区特色文化资源，注重活动新闻撰写，重视与媒体的互动合作，已在区级以上媒体或平台发表共计15篇次的正面报道，社区内外的认可度和美誉度较上年度有一定的提升。

2. 需要关注的地方

经查阅项目调研、探访、个案服务等各类档案资料，并结合访谈情况，以下几方面需关注：

(1) 需求的深入挖掘有待加强。建议文化项目明确界定“文化内核”，清晰区分年度需求变化情况；建议慈善项目合理论证资源数量、闲置原因，明晰参与渠道、平台打造及维护的年度服务重点。

(2) 计划的专业设计有待改善。建议项目关注服务规划在年度、阶段上的差异，细化两个主题的活动内容，加强活动间的关联性与成效突显性。

(3) 具有辨识度的品牌特色有待更迭、体现。建议进一步打造服务的亮点元素，加强机制或模式研究，加大资源联动力度，着力更新文化项目的在地特色、体现慈善项目的专业做法。

六、抽查暗访情况

通过不定期对站（点）进行抽查暗访，评委认为该社工服务站工作：

(一) 值得肯定的地方

1. 兜底民生服务工作推进有力，受抽查的社工了解辖区情况，能与村（居）委会、直聘社工共同推进兜底服务对象的探

访、慰问工作，能为辖区中有需求的服务对象提供服务及链接资源。

2.安全管理情况方面，受抽查的社工站（点）每月能定期对场所内的消防设施进行检查，并及时更新检查信息，做好器材非紧急情况下的封条处理。

（二）需要关注的地方

服务情况方面，部分社工点未设户外宣传栏，未能展示近期服务剪影，建议社工站（点）加强即时宣传工作，张贴活动内容与服务剪影，强化服务的宣传效果。

七、服务成效

通过现场查阅资料、面谈、电话访问等方式了解社工服务成效，评委认为该社工站工作：

（一）值得肯定的地方

1.社区社会组织培育和参与工作成效良好。社工站在社区社会组织的培育中，能够区分不同组织类型，筛选出31个重点社区社会组织进行孵化培育，推动他们有序参与社会服务；通过参加社区议事会，参与社区公益创投、社工站项目服务等方式，让社区社会组织更多参与到社区服务和社区治理中来。

2.资源链接能力和宣传能力较强。项目上半年共计调动各类资源折合人民币356,560.90元，并运用到日常服务中，回应到社区居民的需要；服务得到省级和市级媒体的多次报道，提升了项目的影响力。

（二）需要关注的地方

“一社区一社工”相关工作可进一步完善。社工站制定了“一社区一社工”工作机制，社工也能把服务下沉社区，并与村（居）委会、社会组织、南沙时间银行等保持沟通联系，驻点社工均有每月服务计划以及下沉记录，但工作记录较简单。建议下沉工作可结合项目的年度计划以及社区的实际情况，进一步梳理和探索，使得社工的下沉工作能更有效果。

八、购买方评价情况

（一）值得肯定的地方

购买方（街道办）代表认为，项目运营团队的工作主要有以下方面值得肯定：

- 1.社工站党支部能够联动辖区不同党组织共同参与社区建设，积极做好困难群众微心愿帮扶；积极拓展合作服务单位和建立合作平台，链接、整合资源折合人民币超35万元用于兜底服务群众关怀工作；分层分类服务兜底困境群体，在疫情防控、特殊天气、资源帮扶方面提升服务的适切性。
- 2.社区微公益创投服务经验有积累，在推动社区社会组织参与社区事务有方向指引。
- 3.“南沙·印记”本土文化传承项目带领居民探索社区传统文化，增强居民的文化认同感和归属感。

（二）需要关注的地方

购买方（街道办）代表也反馈项目团队需关注以下几点：

- 1.发挥专业优势，在社区品牌建设中做好社区能人、社区社会组织参与社区事务能力的培育。

2.拓宽现有社区慈善基金来源，持续推进新筹备的6个社区（慈善）基金设立工作。

九、村（居）评价情况

（一）值得肯定的地方

个别村（居）代表认为，项目运营团队以下方面值得肯定：

1.驻点社工工作认真，态度积极。驻点社工每月能落实常规性兜底服务，与兜底对象保持专业的服务关系。

2.驻点社工能积极挖掘村（居）志愿者资源，配合恒常探访服务的开展，并保持良好的沟通；能引导家庭参与社区服务和建设，便于日后服务居民形成自助互助队伍。

（二）需要关注的地方

个别村（居）代表反馈项目团队需关注以下问题：

1.提升社工的自信心和专业能力。社工可在服务中融入辖区特色文化元素，进一步体现社区的服务特色。

2.提升社区宣传力度。社工可通过线上线下多种活动方式，将社区活动信息在居民群体中宣传，以吸引更多的居民参与活动。

十、监督方评价情况

（一）值得肯定的地方

监督方（区民政局）代表认为，项目运营团队的工作主要有以下方面值得肯定：

1.社工站协助开展疫情防控工作，派驻党员社工深入封控区、管制区支援疫情防控工作，为困难群众提供关怀服务，切

实保障困难群众的日常生活，解决困难群众“急难愁盼”问题。

2.社工站团队人员持证率高，稳定性强，社工能扎根村(居)，熟悉社区需求，有助于服务落实与深化。

(二) 需要关注的地方

监督方(区民政局)代表也反馈项目团队需关注以下几点：

1.社工站需进一步关注社工的专业成长，充分利用督导力量，推动社工发展。

2.社工站需进一步关注社区基金的作用发挥，加快推进街道级社区基金成立，运用村(居)级社区基金盘活社区公益资源，深化五社联动在社区治理中的作用发挥。

十一、评估反馈

评估反馈主要分为两大环节，一是现场反馈环节，二是对评估报告初稿的意见反馈环节。本次南沙街社工站的反馈如下：

(一) 现场反馈。经过为期一天的评估，评委针对南沙街社工站的情况，进行了总结反馈，在总结反馈环节，社工站表示对评委们提出的意见和建议无异议。

(二) 对评估报告初稿的反馈。反馈无异议。

十二、评估得分及等级

经过综合评估，南沙街社工站本次中期评估等级：良好。

十三、结语

南沙街社工站在南沙区民政局、南沙街道办事处和各村(居)委会的大力支持下，在广州市南沙区百民社会工作服务中心运营下，进入本服务年度中期。



值得肯定：在运营方面，本年度社工站运营情况较好，服务团队稳定性较好、指标完成情况较理想；服务设计较为完善，为社工开展专业服务提供较好的指引。在服务方面，社工扎根社区，了解社区情况，认真落实兜底困境人群服务保障，通过探访、电访等方式，及时跟进相关情况，为其链接“微心愿”等多方资源，较好地缓解困境群体难处，解决其生活难题。在服务成效方面，社工积极开展服务宣传，大力推广社工服务，获得各方的知晓度、满意度较高；大力推动辖区志愿者与社区社会组织的培育工作，发挥社区社会组织在汇聚民智、收集民意中的积极作用。

需要关注：一是落实做好社工站工作人员及督导的管理工作；二是社工的专业服务技能有待持续提升。关注服务规划在年度、阶段上的差异，进一步将社工服务做实做细；二是加强对项目实务的反思，进行经验总结和提炼服务模式，深化项目亮点和特色，打造南沙街特色服务品牌。

附件：1.南沙街社工服务站指标完成情况统计表

2.南沙街社工服务站工作人员情况统计表

广州市南沙区社会工作协会

2023年2月28日

南沙街社工服务站指标完成情况统计表

协议时间：2022年8月6日—2023年8月5日

南沙街社工服务站工作人员情况统计表

承办机构名称：广州市南沙区百民社会工作服务中心

协议时间：2022年8月6日—2023年8月5日

类型	职位	序号	姓名	入职时间	合同期限	8月		9月		10月		11月		12月		1月		备注
						人员到位	社保购买	工资发放										
社会工作 辅助人员	社工助理	9	秦维琦	2022.08.29	2022.08.29-2023.08.05	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	5
	社工助理	10	张倩仪	2022.09.05	2022.09.05-2023.08.05	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	5
	社工助理	11	赖嘉怡	2022.07.28	022.07.28-2023.08.05	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	6
	社工助理	12	胡婉仪	2020.12.02	2020.12.02-2023.08.05	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	6
	社工助理	13	朱慧君	2020.08.06	2020.08.06-2023.08.05	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	6
	社工助理	14	朱镜恩	2020.08.06	2020.08.06-2023.08.05	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	6
	社工助理	15	陈彩弟	2020.08.06	2020.08.06-2023.08.05	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	6
	行政兼财务	16	罗超仪	2022.04.19	2022.04.19-2023.08.05	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	2
	小计					13	13	14	15	15	9	9	9	10	10	10	10	67
	行政兼财务	1	罗超仪	2022.04.19	2022.04.19-2023.08.05	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	4
其他人员	行政 (助理)	2	郭敏玲	2020.08.06	2020.08.06-2023.08.05	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	2022年11月11日离职，流动去向：行业
	行政 (后勤)	3	陈洋福	2020.08.06	2020.08.06-2023.08.05	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	6
	行政 (后勤)	4	黄国平	2020.09.06	2020.09.06-2023.08.05	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	6
	社工助理(兼宣 传人员)	5	夏子岚	2022.02.16	2022.02.16-2023.08.05	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	6
	行政兼人事	6	胡紫凌	2022.04.28	2022.04.28-2023.08.05	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	6
	小计					5	5	5	5	6	6	6	6	5	5	5	32	
	总计					47	47	48	49	48	47.5	48	47	47	47	47	285.5	

填表日期: 2023.01.31

联系方式: 020-84984302

填表人: 罗超仪

负责人: 杨龙青